

Zedarriak presenta la primera edición de su Observatorio Anual: Doce retos clave para transformar Euskadi hacia 2040

La herramienta monitorizará cada año los retos fundamentales y contribuir a identificar prioridades.

Bilbao, 16 de julio de 2025

El Foro Zedarriak ha presentado hoy en rueda de prensa su nuevo informe **“Observatorio Anual de Grandes Retos y Oportunidades de Transformación. Euskadi 2040”**, una herramienta estratégica de seguimiento y movilización que recoge los doce desafíos más relevantes para el futuro de Euskadi.

El documento da continuidad al trabajo iniciado por Zedarriak en 2022 con sus seis informes anteriores, y marca el inicio de una nueva etapa de evaluación anual sobre el ritmo y la dirección de los principales procesos de cambio económico, social, institucional y territorial.

De la reflexión a la acción

Zedarriak reitera que no basta con identificar bien los retos: la transformación exige liderazgo compartido, compromiso sostenido y capacidad de ejecución. Por ello, el Observatorio no solo diagnostica, sino que también visibiliza buenas prácticas, detecta cuellos de botella y propone nuevas iniciativas orientadas a generar impacto real en la economía, el empleo y la cohesión social.

Doce retos estratégicos para Euskadi 2040

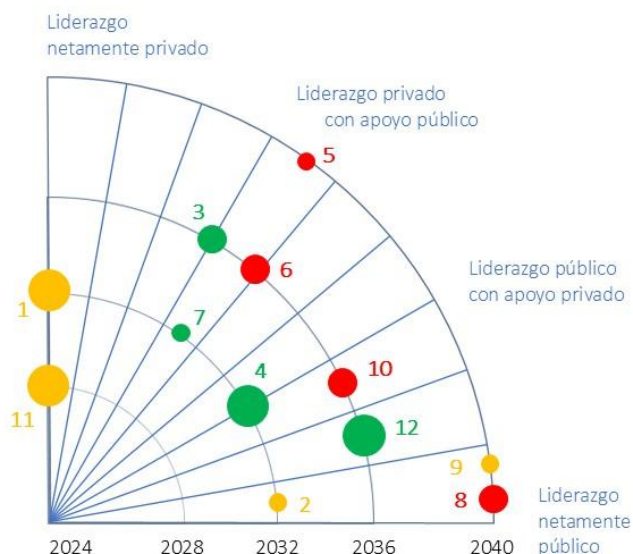
Entre los doce retos recogidos en esta primera edición del Observatorio figuran cuestiones decisivas como la competitividad del sector privado, el liderazgo científico-tecnológico, el relevo generacional, la sostenibilidad o la acogida migratoria. Cada uno de ellos ha sido evaluado según cuatro dimensiones clave: su importancia estratégica, el ritmo de avance actual, el horizonte temporal necesario para su resolución, y el carácter de la iniciativa (público, privado o compartido).

El informe señala que algunos retos avanzan de forma significativa —como la formación dual o la transición energética—, mientras que otros —como la cultura emprendedora, la atracción de talento internacional o la natalidad— presentan avances insuficientes o escasa atención estructural.

A continuación se presenta el **“Cuadrante Zedarriak 2025”**, que resume visualmente el posicionamiento de los doce retos en función de su relevancia, urgencia, avance actual y tipo de liderazgo requerido. Este gráfico constituye una herramienta sintética de gran utilidad para priorizar agendas e identificar con claridad las áreas que requieren mayor impulso colectivo.

Cuadrante Zedarriak 2025

Importancia Decisiva	Avance	Liderazgo	Plazo
R/O 01. Dimensión, Competitividad y Productividad del Sector Privado		Privado	2032
R/O 04. Nodo de ciencia, tecnología e innovación avanzadas en Europa		Púb-Priv	2032
R/O 11. Liderazgo en la transformación digital: Inteligencia Artificial		Privado	2028
R/O 12. Liderazgo en sostenibilidad económica, ambiental y social		Púb-Priv	2036
Importancia Muy Alta			
R/O 03. Ecosistema Financiero propio y Captación Inversión Extranjera		Priv-Púb	2036
R/O 06. Captación de talento internacional en Universidades y FP		Priv-Púb	2036
R/O 08. Natalidad, Emancipación y Equidad Intergeneracional		Público	2040
R/O 10. Atracción y acogida de personas migrantes		Púb-Priv	2036
Importancia Considerable			
R/O 02. Calidad, Eficacia y Coordinación del Sector Público		Público	2032
R/O 05. Cultura y fomento de vocaciones emprendedoras		Priv-Púb	2040
R/O 07. Formación Dual y Colaboración Educación Empresa		Priv-Púb	2032
R/O 09. Infraestructuras, conectividad aérea y alta velocidad ferroviaria		Público	2040



Un llamamiento al compromiso colectivo

Para Zedarriak, Euskadi debe abordar esta década con visión a largo plazo y capacidad de actuación decidida. La transformación no será posible sin una alianza estratégica entre instituciones, empresas, universidades, organizaciones sociales y ciudadanía. El Observatorio nace precisamente como un espacio de confluencia, referencia y evaluación compartida.

Próximos pasos

A partir de 2025, este Observatorio tendrá una actualización anual y aspira a ser una brújula colectiva que permita orientar las prioridades estratégicas del territorio y alinear los esfuerzos de transformación con un enfoque coherente, riguroso y medible.

Para más información

- Web Zedarriak: <https://zedarriak.eus>
- Enlace directo al nuevo informe: <http://zedarriak.eus/observatorio2025>
- Contacto: zuzendaria@zedarriak.eus